愚齋存槀

愚齋存稾卷第二目錄

奏疏二

思補樓藏版

愚齋存稿卷第二

奏疏二

補授大理寺少卿謝恩摺　光緒二十三年十二月

奏爲恭謝

天恩仰祈

聖鑒事竊臣於湖北漢口工次恭閱邸鈔本月初一日

奉

硃筆盛宣懷補授大理寺少卿欽此跪讀之下感悚莫

名當即恭設香案望

闕叩頭謝

恩伏念臣萬里

觚稜未襄祠祀一年江漢甫告經營方深隕職之嘗復

荷

殊恩之錫雲官作貳

天眷懔承示瀕海以大公恐難副廷尉持平之望環大

瀛而嚮化復深斷五洲同軌之麻自揣庸愚難勝艱鉅

臣惟有益殫心力勉赴程功庶王道之蕩平俾異域亦

馳驅就範幷措刑而弗用昭

盛時有雍睦之風效縣瀰蠻悃於涓埃答

高厚鴻慈之萬一所有微臣感激榮忭下忱理合恭摺

叩謝
天恩伏乞
皇上聖鑒謹
奏 二十四年正月初七日奉
硃批知道了欽此

湘鄂粵三省紳商合請速辦粵漢鐵路摺 光緒二十三年十二月

直督王鄂督張會奏

奏為粵漢鐵路緊要三省紳商籲請通力合作以保利

權恭摺具陳仰祈

聖鑒事竊於光緒二十二年九月 臣 宣懷赴

召議辦盧漢鐵路之時經總理衙門王大臣代奏設立

總公司先造盧漢幹路其餘蘇滬粵漢等處亦准展造

不再另設公司似此西北造路東南商股方能號召且

可泯各國窺伺之心斷卻無數葛藤等語當蒙王大臣

奏准公司自必合南北統籌始能展拓蘇滬粵漢亦當

次第舉辦等因仰見
朝廷俯采芻蕘無遠弗屆之至意現今幹路盧漢兩端均已開辦雖因部帑未能全撥洋債復多波折比國總工程司開春到滬即應催令付款分頭趲辦臣宣懷並當親自督同工程司由鄂豫履勘以達
畿輔多分段落期於五年竣工所有粵漢南幹路原擬稍緩續辦無如時局日亟刻不及待羣雄環伺輒以交涉細故兵輪互相馳驟海洋通塞靡有定時今海軍既無力能興設有外變隔若異域必內地造有鐵路方可聯絡貫通廣東財賦之區南戒山河未可遐棄此粵漢

南路所當與北路同時並舉者一也原議由粵至鄂擬
繞道江西道里較湖南爲迂遠而形勢利益亦迴殊臣
等與湖南撫臣陳寶箴函電互商該撫臣電稱國家創
興大政以立自强之基盧漢已行鄂粵繼舉江湘莫非
王土豈能有所阻撓況湘人素懷忠義近來士紳尤多
通曉時務不泥故見並據湖南在籍紳士翰林院庶吉
士熊希齡江蘇候補道蔣德鈞來鄂與臣之洞臣宣懷
面商如取道郴永衡長由武昌以達漢口則路較直捷
湘中風氣剛勁他日練兵可供徵調礦產尤豐厚地利
亦可蔚興此粵漢鐵路之宜折而入湘者又一也玆據

湘鄂粤三省紳商聯名呈請會奏前來除鈔録公呈分咨軍機處總理衙門查核外臣等深維時變莫測鐵路早成一日可保一日之利權多拓百里可收百里之功效粤漢南幹自應仍照原議與北路一氣呵成議由湖南以達武昌尤得致富致強之要領該三省紳商立意既同輿情已可想見自必衆志成城無所摇惑如蒙

俞允應請

飭下兩廣督臣廣東湖南湖北撫臣與臣等隨時會商妥議招集華股酌借洋債並選舉各省紳商設立分局購地鳩工認眞辦理總之各省路權儘可各省紳商分

任路利自須公溥均霑而造路之本資借款抵押之辦法通行之章程必須盧漢粵漢一大幹路合為一氣遞招遞墊遞修遞押遞借遞招展轉相生竭五六年之苦功若無意外之虞當可使南北幹路相為銜接以符原議所有臣等接據三省紳商呈請趕辦粵漢鐵路以保利權緣由理合恭摺具陳伏乞

皇上聖鑒訓示謹

奏 二十四年正月初五日奉

硃批另有旨欽此

請飭調用中國工程師測勘湘路片 光緒二十三年九月 直督王鄂督張會奏

再湖南撫臣陳寶箴電商鐵路若經由湘境發端時便須妥貼其要義全在勘路應請明降諭旨飭下粵湘鄂各省遴委員紳兼派就地紳耆協同公司勘路風聲先播使知國家重務事在必行辦理較易惟初勘路時暫不可用洋工師致啟疑謠而誤始基俟中國工師初勘定准經由何郡何縣可行明白曉諭將來帶領洋工師續勘造路自可妥洽等語臣等查出洋學生在外國學習鐵路

工程回中國後在津榆鐵路歷練多年可充工師者僅有詹天祐鄺景陽二員皆係粤人詹天佑現在津盧當差鄺景陽現在津榆管路湖南撫 臣 所請暫用中國工師初勘湘路除此二員實屬無人可派但詹天佑鄺景陽在津盧津榆必資得力自難遽歸粤漢調用而北路民情已久與洋人相習若添用洋工師二人以代華工師諒無窒礙擬請

飭下督辦山海關內外鐵路大臣胡燏棻將詹天佑鄺景陽二員暫時調借數月發交湖南撫 臣 派員協同該二員將湘省應造鐵路之地測量勘繪先定大略規模

一俟事竣仍即咨回此係爲愼重始基起見伏乞

聖鑒訓示施行謹

奏 二十四年正月初五日奉

硃批另有旨欽此

光緒二十四年正月初五日奉

上諭王文韶張之洞盛宣懷奏粤漢鐵路緊要三省紳

商籲請通力合作以保利權並籌議借款各摺片現在

時局日亟所有中國緊要枝幹各路除盧漢業經開辦

外粤漢一路雖經總署王大臣奏明次第舉辦尚未定

有切實規模自應豫爭先著若由湘鄂粤三省紳商自

行承辦仍歸總公司總其綱領實於大局有裨惟是造
路之資本借款之辦法通行之章程必須與盧漢公司
一氣貫注始可收通力合作之效著王文韶張之洞譚
鍾麟譚繼洵陳寶箴許振禕隨時會商盛宣懷妥議招
股借款各節並選舉各省紳商設立分局購地鳩工認
眞辦理各國如有以承辦此路爲請者卽由總署王大
臣告以三省紳商自行承辦已有成議或可杜其要求
此路貫湖南腹地銜接武昌不特取徑直捷練兵開鑛
諸凡有益該大臣等當妥速開辦力任其難以收實效
另片奏請暫用中國工師勘路等語詹天佑鄺景陽二

員已諭令胡燏棻暫時借調即著陳寶箴派員協同該
二員將湘省應造鐵路之地測量勘繪原摺著抄給譚
鍾麟譚繼洵許振禕陳寶箴閱看將此諭令知之欽此

議立粵漢鐵路公司並密籌借款片 光緒二十三年十二月 直督王 鄂督張會奏

再總理衙門原奏蘇滬粵漢鐵路次第舉辦是南路在必辦之列氣脈方能貫通獲利方能還債處今之勢借款招股均屬繁難原非一蹴可幾惟目前德國無理肇衅占踞膠澳要害並獲承辦山東鐵路利益局勢頓變俄國已造路於黑龍江吉林以爲通奉天旅順之計法國已造路於廣西以爲割滇之計獨英人窺伺最久尚無所得目前必有效尤要挾占我路權之舉查今年春間英商屢來攬辦粵路堅持未允近日香港馬喇西字

報言英國所當急行者建造鐵路之利理應趕營中國中部或廣東建築軌道方不致落他人之後等語近有日本參謀部員宇都宮太郎密言英國所欲者大約一借款一修路一擬索香港對岸之深水埠等語英日現在聯交甚密英之陰謀日必深知證以洋報其爲覬覦粤漢鐵路確鑿無疑現在德已踞膠俄已留旅法已窺瓊英或有圖扼長江吳淞之謀是中國各海口幾盡爲外國所占江海之咽喉既塞南北海道之氣脈復梗已成坐困之勢僅有內地尚可南北往來查漢口爲各行省南北東西水陸之樞紐若粤漢一綫再令英人造一

鐵路直貫其中將來俄路南引英路北趨雖有盧漢一路氣促權輕間隔於中無能展布且將來甚至爲英俄之路所併則是咽喉外塞腹心內潰雖欲講求練兵製械之法理財足國之方亦將無從著手豈惟不能自強恐從此中華不能自立時局危迫思之寒心惟有趕將粵漢一路占定自辦尙是補救萬一之法然則由粵入湘由湘通漢一路緩辦則必爲彼族强占之資急辦亦恐集資有限難於展布　臣宣懷前擬盧漢鐵路借用美債嗣以美商華士賓來華多方要挾議遂中輟不得已而謀諸比利時國雖權利不失可無後患而比係小邦

勢力甚微屢以未成之鐵路不足爲保滋其疑懼委曲
遷就事甚勉强則粤漢借款斷宜另謀至英及法德無
論何國承辦皆有大害擬函商駐美使臣伍廷芳就近
仍與美國紳商籌議借款伍廷芳熟習外情又係粤籍
度無不盡力而謀俟有規模再當隨時與王大臣電商
請
旨核定現在已據湘粤鄂三省紳商議定合立公司呈
請奏明先行立案以備抵制外人杜絕腹心之禍應請
詔旨宣佈准令總公司督同三省紳商迅速籌款辦理
並請

飭下總理各國事務衙門立案如他國有以承辦粵漢
鐵路爲請者即明告以預准各該省紳民公司自行籌
辦俾免枝節臣等實因時局危迫預杜外謀起見除已
於昨日會同電奏外謹據實密陳不勝迫切待
命之至伏祈
聖鑒訓示謹
奏二十四年正月初五日奉
硃批該衙門知道欽此

源地方築造鐵路一條至水次計程三十餘里路成之後再籌展至長沙與幹路相接並先於沿途安設電綫消息靈通轉輸便捷繁費在一時收利在永遠此後取之不盡用之不竭漢廠即可並開兩鑪大冶亦可添設鑪座至於大出土貨開造物無盡之藏以為民生之利尤

朝廷廣闢地利之至意泰西富國之學之精義也鐵路

電綫經過之地顲請

飭下江西湖南巡撫轉飭所屬地方文武隨時照料妥為保護以副

國家維持鐵政之至意所有湖北鐵廠改歸商辦後情形及造軌採煤各事皆有端緒緣由謹合詞恭摺陳明伏乞

皇上聖鑒訓示謹

奏　本月二十六日奉

硃批另有旨欽此

光緒二十四年三月二十八日奉

上諭張之洞等奏陳明湖北鐵廠改歸商辦後情形一摺湖北鐵廠經該督等招商承辦現將造軌採煤各事力籌整頓已有端緒即着照所議辦理所有鐵路電綫

經過之地著德壽陳寶箴轉飭地方文武妥爲保護另
片奏萍鄉煤礦現籌開辦請援照開平禁止商人別立
公司及多開小窿壚價收買等語著德壽即飭所屬隨
時申禁以重礦務張之洞等摺片著分別抄交德壽陳
寶箴閱看將此各諭令知之欽此

萍鄉煤礦請禁另立公司片　光緒二十四年三月　鄂督張會奏

再萍鄉煤礦現籌大舉開辦選用機器延訂礦師以及築路設綫工役繁雜需費約百萬有餘收效在數年之後祇以鄂廠化鐵鍊軌事雖商辦實國之大政不得不先挪目前之鉅本以博將來可恃之焦煤惟中國商情向多見小利而忘大局誠恐萍煤運道開通經營有緒復有商人別立公司紛樹敵幟多開小窿擡價收買以壞我垂費成本之局甚或勾引外人如上年湘省有串買礦山之事迨至察出根究挽回業已大費周折皆慮之不可不早防之不可不周者擬請嗣後萍鄉縣境援

照關平不准另立煤礦公司土窿採出之煤應儘廠局照時價收買不准先令他商爭售庶濟廠用而杜流弊相應請

旨飭下江西巡撫飭屬申禁此鐵廠全局利鈍所係謹附片具陳伏乞

聖鑒謹

奏　本月二十六日奉

硃批另有旨欽此

萍鄉煤礦派員總理片 光緒二十四年三月 鄂督張會奏

再萍鄉煤礦現籌大舉造端宏遠規畫繁難且築路設棧運用機器均需洋人非得曉暢中外情形兼備體用之員俾總其成不足以調馭協和相機施設查有湖北試用知縣張贊宸操履謹嚴幹事貞固條理精密才足肆應去年派充鐵廠提調講求整頓實力實心嗣令帶同礦師前赴萍鄉一再查勘於礦產運道開採機宜研求至悉當經派往萍鄉總辦煤礦一切事宜以專委任而責成效謹附片陳明伏乞

聖鑒謹

奏 本月二十六日奉

硃批該衙門知道欽此

籌集商捐開辦南洋公學摺 光緒二十四年四月

奏為籌集商捐開辦南洋公學情形恭摺仰祈
聖鑒事竊世變日棘庶政維新自強萬端非人莫任中
外臣僚與夫海內識時務之俊傑莫不以參用西制興
學樹人為先務之急臣於光緒二十二年冬間附
奏請設達成館片內曾經陳明在上海地方籌立南洋
公學嗣以捐款難集而達成館之請已奉總理衙門王
大臣等議覆應由戶部撥款辦理欽奉
諭旨飭遵又經臣奏明將原擬捐設達成館之款還充
南洋公學經費在案臣惟師道立則善人多故西國學

堂必探源於師範蒙養正則聖功始故西國學程必植基於小學中外古今教學宗旨本無異同特中土文明之化開闢最先歷世愈遠尙文勝質遺質採華而西人學以致用爲本其學校之制轉與吾三代以前施教之法相闇合今日禮失而求諸野講西學延西師學堂之規模近似矣然臣前年創設天津頭二等學堂旁求教習招選學徒大抵通曉西文者多憒於經史大義之根柢致力中學者率迷於章句呫嗶之迂途教者既苦乏才學者亦難精擇綜悄然於事半功倍之故蓋不導其源則流不可得而清也不正其基則構不可得而固也

初議籌設南洋公學擬照天津分設頭二等兩學堂繼念京師遠成館未有開辦之期滬館雖無所依倣不可不先行設法籌辦況師範小學尤為學堂一事先務中之先務既病求艾相需已殷急起直追惟虞弗及查有奏調三品銜分省補用知府何嗣焜學術湛深不求聞達臣與縱論西學為用必以中學為體考核程功次序極為精邃志氣尤堅卓不致始勤終惰當經派委該員總理南洋公學事務即於上年二月開考選成材之士四十名先設師範院一學堂延訂華洋教習課以中西各學要於明體達用勤學善誨為指歸復倣日本師範

學校有附屬小學校之法別選年十歲內外至十七八歲止聰穎幼童一百二十名設一外院學堂令師範生分班教之比及一年師範諸生且學且誨頗得知行並進之益外院生亦多穎異之姿能志於學今年復將二等學堂先行開辦名曰南洋公學中院以次續開頭等學堂名曰南洋公學上院上中兩院之教習皆出於師範院則駕輕就熟軌轍不慮其紛歧外院之幼童洊升於中上兩院則入室升堂途徑愈形其直捷師範院諸生挑充教習至遲以一年後為準外院生分四班滿三年挑升中院之四班中上兩院各分四班歲轉一班閱

八年而卒業夫人才盛衰之機全視在上之取舍伏查
光緒二十三年二月安徽巡撫鄧華熙奏建二等學堂
總理衙門議覆摺內有云所稱頭等學堂教習誘掖生
徒精益求精應如何優以仕途各節查同文館學生每
屆三年大考一次擇其學業精進考取前列者量予保
奬或分部學習或分發省分或由出使大臣調充參贊
繙譯等官近且有徑請
簡派出使大臣者仕途不爲不優又各教習般勤講授
應照新疆設立俄文館章程分別有無官職奏請奬敘
各等語均經核准欽遵今

皇上復准總理衙門禮部議奏定經濟特科歲舉之制
俾天下新設學堂書院所教有用之學皆得學成而各
盡其用宇內學子莫不爭自濯磨竊惟時事之艱大無
窮君子以致遠爲重環球各國學校如林大率形上形
下道與藝兼惟法蘭西之國政學堂專教出使政治理
財理藩四門而四門之中皆可兼學商務經世大端博
通兼綜學堂係士紳所設然外部爲其教習國家於是
取才　臣今設立南洋公學竊取國政之義以行達成之
實於此次
欽定專科實居內政外交理財三事嗣後每年年終大

考後當將學生名籍及考定等級詳細造冊咨送各該
省學政存候鄉試年分調取錄送惟各教習不乏體用
兼該之選職在課徒調取不及施教至勞榮遂轉隘擬
請將此項教習內願應經濟科歲舉者由臣出具切實
考語咨請學政錄送其本係舉人准與經濟科舉人一
體應經濟科會試此外擬仍請援照新疆設立俄文館
章程暨同文館學生大考前列章程三年期滿由臣會
同南洋大臣江蘇巡撫擇教誨有方造就最廣者分別
保奬以仰副
聖主甄陶才俊之至意至公學四院常年經費以輪電

兩局歲捐銀十萬兩量入爲出僅可相當雖初辦兩年內上院未開約可節存銀五六萬兩惟開辦之費除學堂基地由臣捐購外其餘建造房屋置備儀器圖書以及一切器具共需十數萬金初擬勸捐辦理近來商民交困物力艱難似茲鉅款未易集腋而成祇能先將節存餘款動用計不敷之數尚多而將來如辦理譯書之費既在常年經費之外卒業學生出洋遊學之費亦當預備於八年之內未有設措之方也謹將現定公學章程繕具清單恭呈
御覽所有籌集商捐開辦南洋公學緣由理合恭摺具

陳伏乞

皇上聖鑒訓示謹

奏　五月十九日奉

硃批該衙門知道單併發欽此

謹將南洋公學章程恭呈

御覽

計開

第一章設學宗旨共二節

第一節西國以學堂經費半由商民所捐半由官助者為公學今上海學堂之設常費皆招商電報兩局眾商所捐故定名曰南洋公學

第二節公學所教以通達中國經史大義厚植根柢為基礎以西國政治家日本法部文部為指歸略倣法國國政學堂之意而工藝機器製造鑛冶諸學則於

公學內已通算化格致諸生中各就質性相近者令其各認專門略通門徑即挑出歸專門學堂肄習其在公學始終卒業者則以專學政治家之學爲斷

第二章分立四院共二節

第一節一曰師範院即師範學堂也二曰外院即日本師範學校附屬之小學院也三曰中院即二等學堂也四曰上院即頭等學堂也

第二節師範院高才生四十名外院生三班一百二十名中院生四班一百二十名上院生一百二十名

第三章四院學生班次等級共二節

第一節師範生分格五層第一層之格曰學有門徑材堪造就質成敦實趣絕卑陋志慕遠大性近和平第二層之格曰勤學誨勞撫字耐煩碎就範圍通商量先公後私第三層之格曰善誘掖密稽察有條理解操縱能應變第四層之格曰無畛域計較無爭無忌無驕矜無吝嗇無客氣無火氣第五層之格曰性厚才精學廣識通行正度大心虛氣靜外中上三院學生各分四班每班三十八

第二節師範生合第五層格准充教習外院生至第一班遞升中院第四班中院生至第一班遞升上院第

四班上中下三院學生皆歲升一班

第三章學規學課一節

日本學校規則及授讀之書皆由文部省酌定須行但其初亦屢試屢改然後定爲令式公學課程參酌東西之法惟其中層累曲折之利弊必歷試而後能周帀師範院外院課程一年之內已屢有更定應由總理與華洋敎習逐細再加考核釐爲定式

第四章考試共三節

第一節每三月小試總理與總敎習以所業面試之

第二節周年大試督辦招商電報兩局之員會同江海

關道員親試之

第三節上中外三院學生未卒業之日均不應學堂外各項考試惟師範院及上中兩院高等學生經學政調取錄送經濟科歲舉者不在此例

第五章試業給據共三節

第一節師範院生考取後給試業白據進院試業兩月察其合第一層格換給第一層藍據第二層綠據第三層黃據第四層紫據第五層紅據遞進遞給

第二節外院生考取進院試業兩月去其不可教者質性可造者給予外院生肄業據遞升中院給予中院

生肄業據遞升上院給予上院生肄業據
第三節上院生四年學成給予卒業文憑
第六章藏書譯書共二節
第一節公學設一圖書院調取各省官刻圖籍其私家所刻及東西各國圖籍皆分別擇要購置庋藏學堂諸生閱看各書照另定收發章程辦理
第二節師範院及中上兩院學生本有繙譯課程另設譯書院一所選諸生之有學識而能文者將圖書院購藏東西各國新出之書課令擇要繙譯陸續刊行
第七章出洋遊學一節

上院學生卒業後擇其尤異者資送出洋照日本海外留學生之例就學於各國大學堂以擴才識而資大用

第八章教員人役名額共四節

第一節南洋公學總理一員華總教習一員洋總教習一員管圖書院兼備教習二名醫生一名

第二節師範院並外院洋教習二名華人西文西學教習二名漢教習二名司事四名齋夫雜役二十名

第三節中院華人洋文教習四名洋文幫教習四名漢教習四名幫漢教習四名稽察教習二名司事二名

齋夫雜役十六名

第四節上院專門洋教習四名華人洋文教習四名漢教習四名稽察教習二名司事二名齋夫雜役十六名

南洋公學附設譯書院片光緒二十四年四月

再時事方殷需才至亟學堂造士由童幼之年層累而進拔茅連茹勢當期以十年欲速副

朝廷側席之求必先取資於成名之人成材之彥臣是以有達成館之議也顧非能讀西國之籍不能周知四國之爲而西國語言文字殊非一蹴可幾壯歲以往始行學習豈特不易精嫺實亦大費歲月日本維新之後以繙譯西書爲汲汲今其國人於泰西各種學問皆貫串有得頗得力於譯出和文之書中國三十年來如京都同文館上海製造局等處所譯西書不過千百中之

十一大抵算化工藝諸學居多而政治之書最少且西學以新理新法爲貴舊時譯述半爲陳編將使成名成才者皆得究極知新之學不數年而大收其用非如日本之汲汲於譯書其道無由矣現就南洋公學內設立譯書院一所廣購日本及西國新出之書延訂東西博通之士擇要繙譯令師範院諸生之學識優長者筆述之他日中上兩院儲才亦可日分晷刻輪遞從事以當學堂繙譯之課獲益尤多譯成之書次第付刻倘出書日繁即送蘇浙各書局分任刊印以廣流傳所需譯書院經費即在公學捐款內通融撥用並歸總理公學之

員一手經理以專責成謹附片陳明伏乞

聖鑒謹

奏　五月十九日奉

硃批著照所擬辦理欽此

新設各學堂學生請免歲科兩試片 光緒二十四年四月

再南洋公學內師範院諸生多係舉貢生監而廩增附生爲尤多中上兩院學生亦不乏名列膠庠之士學堂功課日計歲積不容閒斷惟學官弟子例有歲科兩試若於試期相率而去則師範院學堂幾空不特外院生教課之人即師範生籍隸數省就試往返遠者動輒累月近者亦須連旬中西各課精進難而荒廢易一暴十寒卒業何日竊惟

國家立法之意歲試以考學行科試以備鄉舉無非獎勸警惰俾不至業荒於嬉今諸生之在學堂者日有課

月有稽季有試年終有大考冊報學政按籍可稽此項學生將來大抵皆應經濟之科鄉試年分學政照冊報高等調取錄送至三年中歲科兩試似不同告朔餼羊必當空存其禮擬請嗣後新設各學堂書院內學生凡係廩增附生一體免預歲科兩試使得專精新學以仰副

朝廷育才致用之至意謹附片陳請伏乞

聖鑒訓示謹

奏　五月十九日奉

硃批著照所請禮部知道欽此

籌辦中國通商銀行次第開設情形摺 光緒二十四年四月

奏爲遵

旨籌辦中國通商銀行次第開設情形恭摺仰祈

聖鑒事竊 臣 奉

命招商倡辦中國銀行節經招集紳商備足股本參照西國銀行成法議擬章程商請總理衙門王大臣逐款覆核折衷一是並會同北洋大臣直隸總督 臣 王文韶湖廣總督 臣 張之洞議覆銀行利弊情形並由南北洋稽查以保利權奏奉

俞旨欽遵於光緒二十三年四月二十六日開辦上海

總行自夏徂冬天津漢口廣州汕頭煙臺鎮江等處分行陸續開設京城銀行本年亦已開辦此後自
王畿以迄各通商碼頭泉府機括血脈貫通或不至盡爲洋商所把持至各行省都會地方亦當逐漸分設近年金鎊翔貴銀幣低歷百物騰踊輸轉窒滯如上海通商總匯之區而銀根空匱商情岌岌皆有不可終日之危幸通商銀行主持市面銀息雖昂猶稍有限制得以勉爲支拄中國銀行大路椎輪規模草創故稗補於商務收效於桑榆者必須由漸而來蓋由倣辦於各國銀行在華開設之後如匯豐之設已三十餘年氣勢既盛

根柢已深不特洋商款項往來網羅都盡中行決不能分其杯羹即華商大宗貿易亦與西行相交日久信之素深中國銀行漸造之局勢力未充非可粉飾鋪張驟與西人爭勝故臣原議以慎始圖終積小成大爲宗旨今者挪辦一年始基已立自此擴充中土之商力收回自有之利權其樞機必視京外撥解官款是否皆歸通商銀行爲旋轉若各省關存解官款仍循舊轍專交私家之銀號絕不與奉

旨設立之銀行相涉則商政之體全失西人將笑華人增疑海內商情孰肯信嚮所關於商務大局非小也臣

惟今日之事凡有興舉期利
國家查銀行於
國家有無形之利有有形之利氣脈流通商民交便利
在無形餘利愈厚歸公愈多利在有形 微臣原奏言之
已詳非特
國家主持於上公忠閎達之督撫藩司各關監督維持
於下無以徐收兩利玆此遠謨合無仰懇
敕下戶部通行各省關嗣後凡存解官款但係設有中
國通商銀行之處務須統交銀行收存匯解以符事體
而樹風聲及其成效大著則如昭信股票以及造路開

礦凡有招股之事皆可倣照西國歸於銀行代辦較之
官力號召自無扞格猜疑之弊是以泰西及日本國家
莫不重視銀行力為扶翼夫欲富國必興商務欲興商
務首重銀行但茲事繁難斷非微臣心力之所能及也
所有籌辦中國通商銀行次第開設緣由謹恭摺具陳
伏乞
皇上聖鑒訓示謹
奏　五月二十日奉
硃批戶部速議具奏欽此

遵　旨瀝陳南北鐵路辦理情形摺光緒二十四年五月

奏為籌造南北鐵路時屆年半遵
旨將辦理情形先行奏陳恭摺仰祈
聖鑒事竊　臣　恭閱邸抄光緒二十四年五月初八日內
閣奉
上諭前因盧漢開辦鐵路設立招商公司特派盛宣懷
督辦計時將及兩年所有勘路購地各事宜應已辦有
端緒此項鐵路關係緊要豈容觀望遷延現在業已籌
有的款著盛宣懷尅日興工趕辦並將辦理情形先行
具奏倘再延不開辦玩誤要工責有攸歸盛宣懷豈能

當此重咎耶此外粤漢甯滬各路並著承辦各員一體迅速開辦毋得任意遲緩欽此仰見
聖主以幹路爲重要策勵責成嚴申
訓誡俾海內咸迴視易聽曉然於
朝廷先務之所急圖功之奮迅跪聆之下感悚交深伏查盧漢幹路臣於光緒二十二年九月奉
命會同直隸督臣王文韶湖廣督臣張之洞辦理是年十月
陛辭出都十一月由天津航海至滬當將開辦盧溝橋至保定府一段工程並在上海設立鐵路總公司緣由

先後

奏報二十三年三月在漢口工次籌辦漢口迤北勘路購地各事又將幹路先後次序操縱機宜會摺密陳並請發准借官款聲明盧保業經興築淞滬亦在開工此兩段來年均可造成九月間又將幹路由楚入豫詳勘襄樊信陽兩道比較便利會摺請

旨遊行聲明北端盧保一段土工已竣料物陸續運購到工年內外可開車運料一面派員續籌保定至正定一段買地事宜南端漢口至孝感一段已儲備木石各料墊道造橋均仰荷

飭下戶部總理衙門議行在案綜計開辦以來一年有半臣無日不督飭華洋員司分頭勘路按圖購地講求料物催趲工作並在津滬各設鐵路專門學堂及預籌製造各廠不敢稍涉遷延今盧保已開車運料年內全工可竣淞滬月內告成漢口灄口閘外江內湖數十里工最艱鉅夏漲以前甃石築土亦皆蕆事幸與前奏均符然保定迤南灄口迤北未能兼程並進者則籌款之周折而事變之不及料也總公司原以招集商股爲歸宿但華商須待工成利見而後來臣經辦輪船電報前事不忘近如昭信股票以

明詔之剴切官吏之勸諭所得者自服官之人及官力可及之盥當各商外商民買票寂乎罕聞尤可與樂成難與圖始之明驗臣說帖原議故先官款次洋債而商股後爲盧漢議准借撥部款一千萬兩會奏請發戶部先撥四百萬速南北洋官款三百萬支付盧保淞滬漢灄三段工用業已告竣臣惟路工的款必資洋債而遲速難易之權操於出借之人且洋商與中國議借款明餌暗索向多以利爲誘臣與王文韶張之洞商定議借路款首除斯弊惟我旣無私利之心當多爭公中之利彼不能挾制於後愈不肯遷就於前初與美商議病其

所索權利過多纔及英商相去不遠臣以事關數十年之利害深慮借款喫虧還款不易筆禿脣焦未敢遽定上年春間馳赴武昌與張之洞面決機宜適有比商瑪西等介漢口比領事就議持向與英美力爭數大端相要比商皆允如議張之洞與臣密商比以鋼鐵工作著名國小而無大志借用比款利多害少遂舍英美而就比兩次定約均蒙

天聽至正月首次交款之期比國派人來滬備言膠州之事大局震動且國債以鹽課釐金抵押歸稅務司管理於前訂之盧漢借票相形見絀無人肯受另送續約

條款要索甚多屢駁屢改拖延數月至與廢約纔識而
後轉圜遂五月初七日始與畫押其間委曲艱難情形
隨時皆與總理衙門王大臣及直隸湖廣督 臣 往返電
商迄於無可讓減方與定議並已會同專奏 皆在
聖明洞鑒之中比國總工程司俞貝德赴漢口查勘已
做各工訂定頭批借款到華即行接續趲辦由楚入豫
節節前進保定以南迄於黃河比公司必須俟來年續
付借款方能接造然圈地築土皆當先期趕辦俟續發
部款剋日分段購築約計一年道工堅實比款續到接
造北段庶幾工無停待一氣可成 臣 令該總工程司另

立文憑除黃河橋工外如無意外擔擱款不中輟限令三年竣工行車粵漢一路自鄂至湘業經督撫臣派員會同總公司派出之員前往查勘大略並曉諭一切惟粵省尚未准委員會勘美款甫定草約而西班牙開戰美公司稍有所待昨接駐美使臣伍廷芳來電該公司派人過夏後來華勘估全工須俟勘定議立正約即可分頭開工美國路工用於各國諒無耽延遲留一路與國工程司勘估大概將竣正約一定開辦必速以今日中國之勢借外國之款而又要之以商借商還絕無實抵不待智者而知其難也紓迴年餘夠心鬬角三路之

款次第就範即三路之工操券可成此皆仰賴
國家之護持總署王大臣之指示非　臣一人筆舌之勞
所能倖致至於造路以費省工速爲主　臣初任事亦欲
僱用洋工程司任我指使而不假以事權無如中國員
司就使皆精白乃心究竟事非諳習華人苦工師之多
方挑剔工師咎華人之辦理兩歧常致欲速而反遲求
省而轉費是以獨排羣議與立約各洋商堅明約束酌
訂限期借用某國之款即訂用某國總工程司代爲營
造年限之內其事權略如海關稅務司一切購料辦工
用人理財悉資經理仍事事預請總公司核定而後行

此後三路同舉合同內皆限以款到之日為始三年工竣 臣 前與王文韶張之洞會奏盧漢粵漢合為一氣竭五六年之苦功當可使南北幹路相為銜接以符原議等語蓋三路係分三國借款營造緊約寬期互相比較則一成而無不成也惟 臣 植薄能鮮憂讒畏譏雖竭盡心力而為之恐難勝此艱鉅必需遴舉賢能各專一路之任與各國工程司按約辦理而以總公司挈其綱領綜其大成又必恃各省督撫 臣 體
國公忠同心協力庶幾事無阻格依期蕆工上紓
聖人宵旰之勤下免 微臣 貽誤之咎大局幸甚 微臣 幸

甚所有籌造南北鐵路辦理情形謹先繕摺具陳伏乞

皇上聖鑒訓示謹

奏　六月初十日奉

硃批另有旨欽此

請派直督榮祿循案督率籌辦各路片 光緒二十四年五月

再光緒二十二年九月欽奉

寄諭准設鐵路總公司令盛宣懷督辦從盧漢辦起蘇滬粵漢亦次第擴充仍著王文韶張之洞督率興作等因欽此伏查直隸爲幹路根本之地北洋尤中外樞轂所歸現在王文韶已蒙

內召榮祿以使相接任公忠陶亮實副綱紀四方之望所有鐵路總公司辦理盧漢暨滬粵漢各路相應籲懇

特派榮祿循案督率籌辦俾 微臣 隨時隨事有所咨承庶得竭其駑鈍成此鉅工尤深感幸謹附片陳請伏乞

聖鑒謹
奏　六月初十日奉
硃批另有旨欽此
光緒二十四年六月初十日奉
上諭盛宣懷奏籌造南北鐵路辦理情形一摺覽奏均
悉所稱三路分三國借款營造緊約寬期互相比較洵
爲扼要之論並歷陳委曲艱難各節亦屬實在情形惟
是作事謀始必須力任其難不辭勞怨方能日起有功
該大臣膺茲重任務當力持定見與各洋商堅明約束
會同榮祿張之洞迅速籌辦使三路合爲一氣南北相

為衙揆提綱挈領勿分畛域以期剋日觀成毋得意存推諉空言搪塞致負委任將此諭令知之欽此

盧漢鐵路比國借款續定合同摺光緒二十四年六月
直督榮鄂督張會奏

奏爲盧漢鐵路比國借款續定合同恭摺仰祈

聖鑒事竊盧漢幹路前由總公司籌借比國商款上年
四月先在武昌簽立草約六月比公司續派德福尼爰
蘭來滬續定正約均經會同

奏准在案嗣以德人膠州之役中國之情勢各國之意
向皆有變更比人緣此翻議頭批銀兩遂逾期不付續
送條款多與前議相背臣宣懷堅持痛駁示將決裂時
有法國駐京公使照會總理衙門稱比款有法國銀行
工廠所出資本顯欲干預嘗以中國公司議借比國公

司之款理不應牽涉國勢受其挾持法使所稱爲合同所不載總公司不應答覆臣宣懷即於本年閏三月初八日面致比公司代理人俞貝德罷議並呈明總理衙門照錄來往各電送請查核旋承准總署電云已與法使議定不再扛幫比使電令領事妥商正可相機因應此次議妥當不至再有反覆等語比使電請續議至再至三臣等伏念借款造路各國所索權利莫不因國勢以爲輕重比於膠事後續請各款照去年原約加增甚多照英美草約不相上下臣宣懷與該公司逐條爭論數十次絲毫不肯減讓拖延半載無可再議若與他國

另商權利仍與此無異且恐俄法必乘其後更難收束不得已體會總署相機因應之指准令俞貝德代比公司再送條款其尤要者在以鐵路所生之利歸還借款本利若有不敷中國必須設法彌補斷斷堅執牢不可破平心而論中國借外國之債無論官商斷不能諉卸不還要在總公司通籌幹枝互相挹注並就鐵路推廣生利務使足敷還債而已但所定條款窒礙太多者亦萬萬不能曲徇均已逐細駁改內惟過期未還借款抵完關稅一條在我爲必不可行在彼則索之尤切力拒不允磋磨至極然後刪去當與議定續約二十九條內

惟兩公司設有爭執請公正人評斷一條比公司必欲註明請賣票最多之國之公使評斷 臣 宣懷執定武昌合同第十四款總公司專認比公司不認別國一條力予刪駁並將比使來電鈔呈總署五月初七日承准電覆費使函稱公斷一條可改爲如有爭執由總署比使商請公正人評斷另函聲明宜請股票最多國之公使云我雖專認比公司聞款由法國轉借若本利有欠法國不能無詞事已無可再議應先與畫押再行會同奏咨等因遵於五月初八日在上海總公司由 臣 宣懷先與畫押並另給一函除鈔錄咨呈總理衙門查核外謹

將盧漢鐵路比國借款續定合同暨另函底稿繕具清
單恭呈
御覽臣等謹合詞恭摺具陳伏乞
皇上聖鑒訓示謹
奏 本月二十四日奉
硃批依議欽此

請飭部續撥路款片光緒二十四年六月 直督榮鄂督張會奏

再蘆漢鐵路議准撥借部款銀一千萬兩上年夏間經戶部先撥銀四百萬兩俾資應用自蘆溝橋至保定吳淞至上海漢口至灄口三段先後開工陸續撥付購地購料勘路築路各款所有部款四百萬連南北洋官款三百萬現已支用垂罄 臣宣懷說帖第三條以先借官款後借洋債最後集商股爲次序 臣等上年三月密陳籌辦幹路機宜聲明無論議借何國路債必須先用華款後用洋債庶可權自我操均蒙

聖明洞察故比款合同雖屢變其議而必以總公司已

有股本一千三百萬一節爲準的現在比款已定總工程司俞貝德已赴漢口布置接辦按照議定條款今年祇能提辦漢口至信陽一路其北段由保定南抵黃河亟須先由總公司分段購地採石鑽築土工俟其堅實明年南路軌道就緒接做北路俾無間曠相應籲請

飭下戶部將未發部款卽行續撥以符原議而速程功免啟比人藉口遲誤之端不勝激切之至臣等謹附片

陳請伏乞

聖鑒施行謹

奏　本月二十四日奉

硃批該部議奏欽此

請飭各省積儲備荒並講求農學摺 光緒二十四年九月

奏為足食備荒根本至計請速籌積儲以固邦本恭摺

仰祈

聖鑒事竊惟國以民為本民以食為天古聖王保民治國之經必汲汲於九年三年之蓄誠以師旅每加於饑饉盜賊常起於啼號但使倉有紅陳無憂乎凶歲無患乎流亡人心固結不可動搖雖有敵國外患皆多難興邦之資也往者光緒三四年晉豫奇災方數千里道殣相望其時臣與江浙同志蒿目痛心始倡為義振之舉自時厥後各省水旱頻仍乃無虛歲北災未濟南飢又

告東振方急西衆待移迄今二十餘年勸捐之策已窮集腋之力久竭而天下之呼籲於義振者接踵而至欲罷不能夫常平義社各倉之制今非異於昔也髮捻諸逆俶擾之後戶口非多於昔也何以昔之時雖有災而不爲害今之時一遇歉而不可支耶比年義振同人周歷各省始知各處倉穀侵挪虧蝕十邑九空故歲偶不登動輒請蠲請振度支竭蹶鉅款難籌即有撥發散之編戶所得幾何況災區赤地鄉無蓋藏遠方購糧緩不濟急重以轉運奔走之消耗胥吏奸儈之侵欺實惠逮於遺黎者固十無一二矣本年江浙之閒因前歲秋收

稍歉糧價翔踴斗米幾近千錢議及發倉大半虛有其籍以致平糶搶米紛紛滋事江浙爲義振所自出以各省仰望之地亦有自顧不暇之憂襟江負海萬一洊饑此尤非細故也今年江浙兩省仰賴

皇太后

皇上聖德感召雨暘時若秋稼可慶豐收直省雖間有偏災大抵亦多告稔擬請

敕下各省督撫督飭所屬將原有倉穀及時悉數買補足額其有向無倉穀之處亦即設法籌辦一面勸諭紳民仿社倉之意自謀積蓄取當歲之盈濟歉歲之乏民

自捐辦毋假吏胥其如何查驗稽察出陳易新之法尤當因地制宜惟愚民怐顧目前鮮有遠慮必須官長曉以利害懸格讚勸乃克有濟前河督臣任道鎔歷官江西浙江直隸山東諸省皆各責成州縣民捐民辦一省積至數十萬石以至百餘萬石其後荒歲頗賴補苴各省苟能參酌任道鎔所辦章程推行不懈必能使州縣皆有聚支十年之效則海宇必無飢潰一旦之虞伏惟聖明俯垂聽採抑臣以爲籌備積儲有節流開源二端亦必當相輔而行者從前海禁未開豐歉相資挹彼注此中土所產之穀足養中土所有之民自各口通商東

瀛南滇帆輪如織吳越之米出洋相屬即如今夏東南
魚米之鄉至乞糴數千里之外以救朝飢而長崎神戶
諸埠華米委積常數百萬石奸商牟利禁令徒懸源已
涸而流不止其竭可立而待現在公私之儲悉索俱罄
一歲之有秋未足補歷年之缺乏若收穫之後漏洋如
故恐庚癸之呼長此無極似宜由江海各關無論輪船
帆船嚴申運米出口之禁此節流之一端也自古農有
上中下之分攷之周官於農功田事專官經理至纖至
屑故一夫之所耕一畝之所獲善否輒相去倍蓰唐宋
以還力田不與孝弟同科農學久廢南省土膏沃衍兵

發之後地利猶多未盡西北土曠農情高原大陸蕪廢尤多西人極重農務設學講求以格致化學之理盡農圃種植之利確有明效今
朝廷深知農政之要已飭各直省設局勸辦禮失求野亟宜參酌西法大興農學以復吾先聖先王之舊制一夫皆可食九人復安有阻飢之患哉此開源之一端也
芻蕘之愚謹繕摺具陳是否有當伏乞
皇太后
皇上聖鑒謹
奏　本月十九日奉

硃批另有旨欽此

光緒二十四年九月十九日奉

諭旨盛宣懷奏請速籌糧儲以固邦本一摺倉儲為民食攸關迭經降旨諭令各督撫嚴飭地方官實力舉辦以備災歉茲據該京卿奏稱近來州縣辦理正供往往視為具文甚至侵吞虧蝕十邑九空一遇偏災請蠲請賑緩不濟急似此任意玩泄罔恤民艱實堪痛恨著各直省督撫督飭州縣將原有倉穀悉數買補足額其素無倉穀之處亦即設法籌辦按年查驗除陳易新具報存倉實數至設局講求農政業經通諭飭遵並著一體

諭真勸辦將眾奏閱用副朝廷足食備荒至意欽此

愚齋存稾卷第二